

# Das KDZ CAF-Online Tool

# Benutzerleitfaden

Version 1.2 vom 17.06.2020

verfasst von Mag. Thomas Prorok Mag. Wolfgang Oberascher Walter Giebhart



KDZ Managementberatungs- und Weiterbildungs GmbH

> Guglgasse 13 · A-1110 Wien T: +43 1 892 34 92-0 · F: -20 institut@kdz.or.at · www.kdz.or.at

I



# Inhaltsverzeichnis

Benu	Itzerleitfaden zum KDZ CAF-Online Tool	5
1	Allgemeine Information zum Datenschutz	5
2	Die Teilnahme starten	5
3	Aufbau der CAF-Bewertung	7
4	Navigation	9
5	Zwischenspeichern der Umfrage	1
6	Abschließen ihrer Teilnahme am CAF-Online	2
7	Ausdrucken ihrer Eingaben	4





# I Benutzerleitfaden zum KDZ CAF-Online Tool

#### Sehr geehrte Teilnehmerin, sehr geehrter Teilnehmer!

Sie wurden eingeladen, am CAF-Prozess ihrer Organisation teilzunehmen. Im CAF-Prozess geht es darum, die Organisation entlang von neun Themenfeldern und 28 Kriterien zu bewerten. Diese Bewertung wird in Form eines Online-Fragebogens durchgeführt.

Diese Anleitung gibt Ihnen wesentliche Informationen zur Online-Bewertung.

# 1 Allgemeine Information zum Datenschutz

Die CAF-Bewertung ist **anonymisiert**, d.h. es ist kein Rückschluss auf Eingaben von Teilnehmerinnen und Teilnehmern möglich.

Sämtliche Teilnehmerinnen und Teilnehmer bekommen einen Zugangsschlüssel, welcher Sie zur Teilnahme berechtigt. Dieser ist ausschließlich dafür erforderlich, dass Sie einerseits eine Einladungsmail mit ihrem individuellen Zugangslink erhalten können und zur Überprüfung, ob die Teilnahme erfolgreich abgeschlossen wurde. Ihre Bewertungen werden jedoch **NICHT** mit diesem Zugangsschlüssel verknüpft.

#### 2 Die Teilnahme starten

Sie haben eine Einladungs-E-Mail zur CAF-Bewertung erhalten. In dieser Mail finden Sie einen Link, der Sie zur Teilnahme berechtigt. Klicken Sie auf diesen Link oder kopieren Sie den Link in ihren Internetbrowser (und bestätigen Sie dies mit Enter), um die Umfrage zu starten.

Sie gelangen nun auf die Einführungsseite der CAF-Bewertung.



Zwischengespeicherte Umfrage laden
CAF-Online Demo Version CAF2020 - deutsch
Besser mit CAF.
Willkommen beim CAF-Online!
Sie sind Mitglied des CAF-Selbstbewertungsteams. Ihre Aufgabe ist es, den CAF-Fragebogen nach bestem Wissen und Gewissen auszu- füllen. Dieses Online-Tool hilft Ihnen dabei und führt Sie durch den CAF-Fragebogen, welcher aus 28 Abschnitten (Kriterien) besteht. Je- der Abschnitt (Kriterium) wird auf einer Bildschirmseite dargestellt. Nach dem Ausfüllen einer Seite kommen Sie mit der "Weiter"-Taste zum nächsten Abschnitt (Kriterium). Jeder dieser Abschnitte besteht aus drei Textfeldern ("Stärken", "Verbesserungspotenziale" und "Maßnahmen zur Weiterentwicklung") sowie einem Feld für die Bewertung mit 0 bis 100 Punkten.
Bitte befüllen Sie die Textfelder sorgfältig, wie Sie es in der CAF-Schulung gelernt haben. Danach bewerten Sie das Kriterium mit 0 bis 100 Punkten und klicken auf die "Weiter"-Taste. Diesen Schritt wiederholen Sie 28 mal. Danach ist die Umfrage beendet. Abschließend können Sie Ihre Eingaben ausdrucken
Sie können im <b>CAF-Online-Tool jederzeit zwischenspeichern</b> , sodass Sie nicht den gesamten Fragebogen auf einmal ausfüllen müs- sen. Mit ihrem Zugangscode können Sie die bereits ausgefüllten Abschnitte (Kriterien) wieder aufrufen und anschließend mit dem Aus- füllen fortfahren.
Ihre Angaben sind anonym. Nach Freigabe des CAF-Fragebogens durch Sie wird dieser für den Konsensworkshop mit den Angaben der anderen Mitglieder des CAF-Selbstbewertungsteams automatisch zusammengeführt. Aus den gesamten Angaben und Bewertun- gen der Mitglieder des CAF-Selbstbewertungsteams wird schlussendlich EIN GEMEINSAMES ANONYMISIERTES Dokument erstellt. Da- nach werden Ihre Angaben gelöscht.
Ihr CAF-Online Team
CAF Hotline:
<u>Walter Giebhart</u>
• Tel.: 0043 (0)1 892 34 92 36
• E-Mail: giebhart@kdz.or.at
Weiter

Hier finden Sie allgemeine Informationen zur Umfrage, sowie Ausführungen zum Datenschutz.

Um mit der CAF-Bewertung zu beginnen klicken Sie auf "Weiter".

Nun gelangen Sie zur allgemeinen Informationsseite, welche ihnen den Aufbau des CAF erläutert, sowie den Aufbau dieser Bewertung.

Zu den einzelnen Themenfeldern und Kriterien haben wir weitere Informationen auf unserer Homepage für Sie bereitgestellt. Diese Informationen können Sie direkt durch Klicken auf folgendes Symbol abrufen.



Achtung: Die vertiefenden Informationen werden in einem gesonderten Fenster geöffnet. Die CAF-Bewertung bleibt im ursprünglichen Browserfenster bestehen. Nach dem Lesen müssen Sie zum ursprünglichen Browserfenster zurückkehren, um die CAF-Umfrage weiter auszufüllen.



# 3 Aufbau der CAF-Bewertung

Die CAF-Bewertung ist so aufgebaut, dass für jedes Kriterium des CAF (insgesamt 28) eine eigene Frage vorgesehen ist. Die Struktur der Fragen ist immer die gleiche:

L'Instantió Gibrog (Visruin 1.) Honderis van dir dage begelaten annömen, an hignele bibler an reflere 11. Bion Killen en bibler, en der Oppsacher der enzigket-kardnage orangene Killen kollense auf bestehen som können effekter an förste hange och som können effekter gespelakteriser als bischelle mergelen Jachstere Killense bische Killen som können innen förste hange and biskele uter hangelande bischelle som können können können bischendage and biskel uter bischellen som können können können können hande können ander som können k	Info	Nummer Themenfeld und Nummer Kriterium Nummer des Kriteriums und Formulierung – in roter Schrift Link zu detaillierteren Erläuterungen Beispiele für das Kriterium Glossar
	elder	Stärken
	ingabe-f	Verbesserungspotentiale
bil Anna Mennediq	Texte	Maßnahmen zur Weiterentwicklung
Renge use da biteard is da binetit it da binetits (large used)      III. Binetit da bitear upper estis.      Binetit da biteard (large upper estis).      Binetit da biteard (large upper estis). <t< td=""><td>Bewertung</td><td>Erläuterung zur Bewertungsskala <b>Zahleneingabe</b> Grafische Darstellung der Bewertungsskala</td></t<>	Bewertung	Erläuterung zur Bewertungsskala <b>Zahleneingabe</b> Grafische Darstellung der Bewertungsskala

# Info

Im Bereich "Info" sehen Sie, in welchem Themenfeld Sie sich gerade befinden und welches Kriterium gerade bewertet wird. Sie bewerten immer das Kriterium, welches in **roter Schrift** angeführt wird. Anschließend finden Sie Beispiele, welche das Kriterium konkretisieren und verständlicher machen.

Für vertiefende Ausführungen können Sie zudem auf folgendes Symbol klicken, welches Sie zu Detailinformationen auf der KDZ Homepage weiterleitet:

Im Glossar finden Sie weitere Erläuterungen und Definitionen zu Begriffen, die für dieses Kriterium relevant sind.



#### Texteingabefelder

Je Kriterium sollen Sie die Stärken, die Verbesserungspotentiale und die Maßnahmen zur Weiterentwicklung eingeben. Hierfür sind drei Texteingabefelder vorgesehen.

Stärken				
Bitte trag	gen Sie hier di	e Stärken ein.		
Verbesserungspotentia	le			
Bitte trag	gen Sie hier di	e Verbesseru	ngspotentiale ein.	
Maßnahmen zur Weite	rentwicklung			
Bitte trag	gen Sie hier di	e Maßnahme	n zur Weiterentw	icklung ei

Bitte füllen Sie diese Textfelder aus und beachten dabei folgende Regeln:

- Tragen Sie in jedes Textfeld jeweils ein bis zehn Angaben (z. B. Stärken) ein.
- Die Angaben können unterschiedlich lange sein. Eine Textbeschränkung ist nicht vorgesehen. Verzichten Sie jedoch bitte auf zu ausführliche Kommentare.
- Trennen Sie die einzelnen Kommentare im Textfeld, indem Sie mit der Returntaste eine neue Zeile beginnen.
- Haben Sie keine Angaben zu machen, lassen Sie das Textfeld leer.
- Sie können die Größe der Textfelder anpassen, indem Sie dieses mit der Maus am rechten unteren Eck weiterziehen.



#### Bewertung

Daran anschließend müssen Sie das Kriterium mit einer Punktezahl bewerten. Als Hilfe, wie die Bewertung durchzuführen ist, finden Sie am Ende der Seite unterhalb des Eingabefeldes die Bewertungsskala aufgezeigt.

n dieses Feld dürfen nur Z	ahlen eingegeben werden.		
hre Antwort muss zwische	n 1 und 100 liegen.		
	Ritte tragen Sie hier I	hre Punkteanzahl	ein
	Ditte tragen sie mer i	ine i unkteanzam	enn.
)ie Themenfelder 1 bis 5 v	verden nach dem Schema "Bewertungsskala für Befähigerkriterien" eingeschä	zt. Hierbei ist die zentrale Frage: Werden in d	ler Organis
lie gefragten Maßnahmer	geplant, realisiert, evaluiert und angepasst? Auf diesem PDCA-Zyklus basiert	lie Bewertung zwischen 0 (In diesem Bereich	gibt es kei
Maßnahmen) und 100 (Wir	r haben geplante Maßnahmen umgesetzt, bereits evaluiert und wiederum ang	epasst). Die Befähiger zeigen was die Organis	ation mad
ind weiche Maisnahmen g	epiani, realisieri, evaluieri oder bereits angepassi wurden und werden.		
Als Hilfestellung finden sie	im folgenden die CAF-Bewertungsskala für die Themenfelder 1-5.		
PHASE	SKALA FÜR BEFÄHIGER – EINFACHE BEWERTUNG	PUNKTE	
	Wir sind in diesem Bereich nicht tätig.	0 - 10	
	Wir verfugen über Keinerlei oder nur sehr luckenhafte Informationen.		
PLANEN	Wir haben einen Plan mit entsprechenden Aktivitäten.	1 - 30	
DURCHEÜHREN	Wirsetzen diese Aktivitäten um	31 - 50	
DORCHFORKEN	will seizen diese Aktivitäten unt.	31-50	
ÜBERPRÜFEN	Wir überprüfen laufend oder nachträglich, ob wir die richtigen	51 - 70	
	Aktivitaten in geeigneter vveise geplant und umgesetzt naben.		
WEITER-	Auf der Grundlage unserer laufenden oder nachträglichen	71 - 90	
ENTWICKEIN	Überprufungen nehmen wir bei Bedarf Anpassungen vor.		
ENTIMOREEN	A 10		
EntritionEEnt	Alles was wir tun, planen wir zuerst, setzen es um, überprüfen und		

**Bitte beachten Sie bei der Eingabe der Bewertungen:** Tragen Sie nur vollständige Zahlen ein. Werte mit Kommastellen (bspw. 76,3 oder 76.3) können im Tool nicht erfasst werden und führen zur Aufforderung einen anderen Wert einzutragen. Runden Sie ihre Bewertungen auf eine ganze Zahl.

Sollten Sie keine Bewertung vornehmen können, weil ihr Kenntnisstand zu gering ist, lassen Sie das Eingabefeld "Bewertung" leer.

#### 4 Navigation

Innerhalb der CAF-Bewertung navigieren Sie mit den Buttons am unteren Ende der jeweiligen Seite. Sie sehen zwei sog. Navigationsbuttons: "Zurück" und "Weiter".

Zudem können sie zwischen den Fragen "springen", wenn Sie z. B. zu einem späteren Zeitpunkt zu einem vorhergehenden Kriterium zurückkehren wollen.

Weiters können Sie Teilergebnisse der Umfrage zwischenspeichern und zu einem späteren Zeitpunkt mit der Bearbeitung der CAF-Bewertung fortfahren. Die Funktionsweise wird weiter unten erläutert.



#### Weiter- Button bzw. Absenden am Ende der Umfrage

#### Weiter

Mit **Weiter** gelangen Sie zur jeweils nächsten Seite, das heißt zum nächsten Kriterium. Durch Klicken auf Weiter wird die Umfrage auch jedes Mal automatisch zwischengespeichert.

#### Absenden

Am Ende der Umfrage findet sich statt dem "Weiter"-Button der "**Absenden**"-Button. Dieser ist von zentraler Bedeutung: Erst wenn Sie die Umfrage durch Klicken auf "Absenden" beendet haben, werden ihre Ergebnisse im Online System als abgeschlossen erfasst.

#### **Zurück-Button**

Zurück

Wenn Sie einmal auf "Weiter" geklickt haben, können Sie mit dem "**Zurück**"-Button wieder zur vorhergehenden Seite navigieren. Hier sehen Sie dann auch wieder Ihre Eingaben in den Textfeldern sowie die numerische Bewertung des vorhergegangenen Kriteriums.

#### "Springen" mit der Navigationsleiste

#### Fragenindex +

Wenn Sie zu einem späteren Zeitpunkt zu einem vorhergehenden Kriterium zurückkehren wollen, bspw. weil Ihnen im Themenfeld 7 etwas einfällt, was besser thematisch zum Themenfeld 3 passen würde, dann benutzen Sie den **Fragenindex** in der Navigationsleiste benutzen. Diese befindet sich am rechten oberen Rand im Browser.

	Bevor wir beginnen		
ž	1. Themenfeld Führung (Kriterium 1.1)		
Glossar	1. Themenfeld Führung (Kriterium 1.2)		
Agilität BürgerIn/KundIn Digitalisierung/digitale Transformation Vielfalt (Diversität) Inklusion Innova	1. Themenfeld Führung (Kriterium 1.3)		
Wirkung (Outcome) Vorbild Soziale Verantwortung Interessengruppen Strategie Nachhaltigkeit/nac	1. Themenfeld Führung (Kriterium 1.4)		
	2. Themenfeld Strategie und Planung (Kriterium 2.1)		
	2. Themenfeld Strategie und Planung (Kriterium 2.2)		
	2. Themenfeld Strategie und Planung (Kriterium 2.3)		
rken	2. Themenfeld Strategie und Planung (Kriterium 2.4)		
	3. Themenfeld Personal (Kriterium 3.1)		
	3. Themenfeld Personal (Kriterium 3.2)		
	3. Themenfeld Personal (Kriterium 3.3)		
	4. Themenfeld Partnerschaften und Ressourcen (Kriterium 4.1)		
Siossar spilität: BürgerIn/KundIn Digitalisierung/digitale Transformation Vielfalt (Diversitäk) Inklusion Nirkung (Outcome) Vorbild Sociale Verantwortung Interessengruppen Strategie Nachhaltigke Stärken Verbesserungspotentiale	4. Themenfeld Partnerschaften und Ressourcen (Kriterium 4.2)		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	4. Themenfeld Partnerschaften und Ressourcen (Kriterium 4.3)		
	4. Themenfeld Partnerschaften und Ressourcen (Kriterium 4.4)		
Verbesserungspotentiale	4. Themenfeld Partnerschaften und Ressourcen (Kriterium 4.5)		
	4. Themenfeld Partnerschaften und Ressourcen (Kriterium 4.6)		
	5. Themenfeld Prozesse (Kriterium 5.1.)		
	5. Themenfeld Prozesse (Kriterium 5.2.)		
	5. Themenfeld Prozesse (Kriterium 5.3.)		

Klicken Sie einfach auf Fragenindex und wählen Sie das Themenfeld, zu dem Sie zurückkehren wollen. Dann können Sie Ihre Ergänzungen eintragen.



Um wieder an Ihren Ausgangspunkt zurückzukehren, klicken Sie im Fragenindex einfach auf das entsprechende Themenfeld.

# 5 Zwischenspeichern der Umfrage

Das Zwischenspeichern Ihrer Eingaben erfolgt weitestgehend automatisiert, sodass Sie zu einem späteren Zeitpunkt fortfahren können.

Das Zwischenspeichern Ihrer bisherigen Eingaben erfolgt zweifach, einerseits automatisiert, andererseits können Sie auch manuell zwischenspeichern.

Grundsätzlich wird durch das System immer automatisiert zwischengespeichert, wenn Sie zum nächsten Kriterium durch das Klicken auf "Weiter" fortfahren. Wenn Sie bspw. im Kriterium 4.1. Ihre Eingaben vornehmen und dann auf "Weiter" klicken, sind Ihre Eingaben gespeichert.

Danach können Sie das Umfragefenster oder Tab in Ihrem Browser schließen und zu einem späteren Zeitpunkt **durch Verwendung des Links im Einladungsmail** fortfahren.

WICHTIG: Das automatisierte Zwischenspeichern findet immer bis zu jenem Kriterium statt, welches Sie durch Klicken auf "Weiter" bearbeitet haben. Wenn Sie in einem Kriterium Eingaben vornehmen und das Browserfenster oder Tab schließen, OHNE auf "Weiter" zu klicken, werden die Eingaben des zuletzt geöffneten Kriteriums NICHT gespeichert. Es muss zwingend eine Aktion durch Klicken auf "Weiter" erfolgen, um die automatisierte Speicherung auszulösen.

Allerdings sind Ihre Eingaben dann bis zum letzten Kriterium gespeichert, wo Sie auf "Weiter" geklickt haben – Ihre Eingaben sind somit weitestgehend gesichert.

Wenn Sie jedoch gerade inmitten der Bearbeitung eines Kriteriums sind und manuell zwischenspeichern möchten, können Sie dies durch klicken auf "**Später fortfahren**" in der Navigationsleiste oben vornehmen.



Sie erhalten eine kurze Bestätigung, dass Ihre Eingaben zwischengespeichert wurden.



1. Themenfeld Führung (Kriterium 1.	1)	
Beurteilen Sie, was die Leitung der Organisatior	Ihre Antworten wurden erfolgreich gespeichert.	u erfüllen:
1.1. Der Organisation durch die Entwicklu	ОК	<i>i</i> ie von Werten eine Richtung vorgeben:
Für eine detaillierte Ausführung zum Kriterium 1	.1. klicken Sie bitte hier: 🔌	
Beispiele:		

**WICHTIG:** In manchen IT-Systemen sind Sicherheitsschranken vorgesehen, die nach einer gewissen Zeit der Inaktivität eine Verbindung trennen. Es wird daher empfohlen, bei einer Zwischenspeicherung (entweder durch Klicken auf "Weiter" oder "Später fortfahren") und einer erwarteten Inaktivität von <u>25 Minuten</u> oder mehr, das Umfragefenster oder Tab im Browser zu schließen und bei Fortführung der Bearbeitung mit dem Link des Einladungsmails wieder einzusteigen.

# 6 Abschließen ihrer Teilnahme am CAF-Online

Wenn Sie alle 28 Kriterien bearbeitet haben, klicken Sie bitte unbedingt auf "Absenden". Erst dadurch werden Ihre Eingaben im System als abgeschlossen erfasst.

Bitte klicken Sie **NICHT** auf Absenden, wenn Sie noch Änderungen in Ihren Eingaben machen wollen. Denn durch einen Klick auf Absenden wird Ihr individueller Zugangsschlüssel als "eingelöst" markiert, die Umfrage kann nicht mehr geöffnet werden.

Dies dient als Sicherheitsmaßnahme, sodass Eingaben nicht durch Unberechtigte nachbearbeitet werden können.

Dazu haben wir eine "**Sicherheitsseite**" vorgesehen, welche vermeiden soll, dass versehentlich eine Umfrage abgeschlossen wird (bspw. wenn man die Umfrage vor der tatsächlichen Befüllung sichten möchte).

Die Sicherheitsseite **erscheint nach dem letzten, zu bearbeitenden Kriterium 9.2.** – "Interne Ergebnisse: Effizienzgrad" und sieht wie folgt aus:





		96%		
	10. Vorbereit	ten zum Absenden de	er Umfrage	
Sie Sind nu Vielen Danl	am Ende des Bewertungsprozesses ang für Ihre Teilnahme!	elangt.		
Wichtiger	linweis, bevor Sie auf "Absenden" klick	en:		
Wenn Sie n	n auf "Absenden" klicken,			
• werde • werde • wird Ih beiten	Ihre Eingaben an das System übermittel allfällige Zwischenspeicherungen gelösc re Teilnahmeberechtigung auf abgeschlo	t. iht und können nicht mehr re ssen gesetzt und Sie können	eaktiviert werden. I Ihre Eingaben nicht weiter / oder nochmals l	beai
	Hinweis zum Drucken Ihrer Eingaben:			
• Auf de	nächsten Seite haben Sie die Möglichkeit	t, Ihre Eingaben auszudrucke	en.	
Klicken Sie	etzt auf "Absenden", um den Bewertungs	prozess abzuschließen.		
(Klicken Sie	auf "Zurück", um Ihre Eingaben weiter / o	oder nochmals zu bearbeiten	.)	

Wenn Sie sich sicher sind, dass Sie alle Eingaben vorgenommen haben und keine weiteren Anpassungen mehr erforderlich sind, klicken Sie bitte auf "Absenden".

WICHTIG: Sie können auch hier nochmals auf "Später fortfahren" klicken, Ihre Eingaben nochmals überdenken und erst zu einem späteren Zeitpunkt Ihre Eingaben absenden.



# 7 Ausdrucken Ihrer Eingaben

Nachdem Sie Ihre Eingaben mit einem Klick auf "Absenden" für das Online-Tool freigegeben haben, erhalten Sie eine Bestätigungsmeldung. Hier können Sie Ihre Antworten zudem ausdrucken bzw. als .pdf-Datei speichern.



#### Ausdrucken oder als .pdf-Datei speichern

#### Option 1)



- Klicken Sie auf "Die komplette Umfrage drucken: Seite drucken"
  oder drücken Sie gleichzeitig die Strg-Taste und die Taste "p" (Kombination Strg+p).
- Es öffnet sich der Druckdialog.
  - Wählen Sie den entsprechenden Drucker im Druckdialog,
    - um die Antworten auf Papier auszudrucken,
    - oder als .pdf-Datei auf Ihrem Computer zu speichern.

Sollten Sie im Druckdialog keine Option zum Speichern als .pdf-Datei finden, wählen Sie bitte Option 2)

# Option 2)



- Klicken Sie auf "Exportieren Sie diese Antworten als queXML PDF: queXML PDF-Export".
- Nun öffnet sich der "Speichern unter" Dialog. Wählen Sie das Verzeichnis auf ihrem PC aus, in welches Sie Ihre Antworten speichern wollen. Klicken Sie auf Speichern um ihre CAF-Bewertung auf dem Computerlaufwerk zu speichern.

**Hinweis:** Wenn Sie ihre Antworten auch als .pdf-Datei speichern, können Sie ihre Eingaben auch weiterhin elektronisch einsehen auch zu einem späteren Zeitpunkt ausdrucken.



KDZ Zentrum für Verwaltungsforschung

Guglgasse 13 · A-1110 Wien T: +43 1 892 34 92-0 · F: -20 institut@kdz.or.at · www.kdz.or.at